



Nová kvalita v logistice a řízení zásob

CASE STUDY

HYUNDAI
DYMOS

Ness Technologies a East-Gate pomohli společnosti Hyundai Dymos řešením PROCE55 **zvýšit výkonnost procesů a produktivitu v logistice a výrobě, snížit zásoby a optimalizovat subdodávky propojením firemních logistických systémů a subdodavatelů**. Hlavními důvody pro změnu byla potřeba efektivního řízení skladových procesů a překonání stávajících omezení systému.

Hyundai Dymos je významným dodavatelem některých částí automobilů i náhradních dílů. V českém závodě v Nošovicích vyrábí Hyundai Dymos kompletní sedačky do vozů Hyundai. Výrobky dodávají přímo na montážní linku automobilů v režimu Just-in-sequence (JIS).



Výchozí stav

Existující softwarové řešení nebylo používáno pro řízení skladů a materiálů v reálném čase. Důvodem bylo, že SAP nepokrýval specifické potřeby Hyundai Dymos a nebyl optimální pro použití ve skladech a výrobě. Tím, že se mnohé informace vedly papírově resp. v Excelu a dodatečně se nahrávaly do SAP, vznikaly rozdíly mezi evidovaným a skutečným stavem materiálů a skladů.

Navíc SAP kvůli odstávkám v centrále býval vždy několik dní v měsíci nedostupný.

Cíle řešení

- **zvýšit výkonnost procesů a produktivitu** v logistice a výrobě, přinést agilitu do podnikání
- **snížení zásob a uvolnění vázaných finančních zdrojů**, odstranění nekonzistence mezi fyzickým stavem a evidencí v materiálu a ve skladech
- zavedení JIS ve vztahu k subdodavatelům podle JIS odvolávek z montážní linky automobilů
- **eliminaci pomocných nástrojů**, jako MS Excel a on-line integraci se systémem SAP

Hlavním specifickým nového řešení je **propojení s dodavateli**. Systém řídí aktuální stav zásob podle dodavatelů a požadavků výrobní linky. Všem dodavatelům je dostupná on-line aplikace, kde má každý z nich svůj přístup a vlastní sadu dodávaných materiálů. Aplikace generuje také čárové kódy.

Klíčové je pořadí

V sektoru automotive roste význam výroby v režimu Just-in-sequence. Ve stanovených postupech dodavatel zajišťuje včasné dodání modulů v potřebném množství a sekvenci. Pro dodavatele to znamená seřadit a zabalit komponenty ve správném pořadí do unifikovaných kontejnerů, každý kontejner i každý modul označit sekvenční etiketou a v definovaném pořadí naplnit kamion.

Naše řešení

Žádné standardní řešení na trhu nebylo schopno pokrýt specifické potřeby Hyundai Dymos bez rozsáhlého programování, které přináší časovou a finanční nákladovost a nemožnost flexibilních změn v budoucnosti.

Implementované řešení PROCE55 umožňuje skládání z předkonfigurovaných komponentů, flexibilně a v dialogu se zákazníkem. Unikátní agilní iterativní metoda implementace umožnila **zavádět projekt souběžně s tím, jak se měnily procesy** v Hyundai Dymos a zaváděl se režim JIS pro subdodavatele. V průběhu implementačního procesu odborníci Nessu a East-Gate, jako dodavatelé řešení, kontinuálně formovali podobu finálního řešení.

Pokles zásob o 90 mil. Kč za dva měsíce od začátku implementace řešení.

Stav zásob poklesl z původních 170 mil. Kč na 60 mil. Kč a další optimalizací předpokládá zákazník ještě pokles na úroveň 50 mil. Kč.

Efektivita procesů

se za dva měsíce od začátku implementace řešení **zvýšila o 40 %**. Toto číslo zahrnuje snížení počtu zaměstnanců, odpracovaných hodin nebo přesčasů a zvýšení produktivity.

„Řešení odborníků Ness a East-Gate s využitím PROCE55 nám přineslo okamžité a skokové zlepšení v oblasti logistiky a řízení zásob. Pomohl nám velice rychle zavést systém Just-in-sequence a propojení s klíčovými subdodavateli. Za dva měsíce jsme snížili stav zásob o více jak 50 % a dokázali jsme významně zvýšit produktivitu, konkrétně o 40 %.“

Josef Šimko, Logistic manager

PROCE55
Improved Process Performance

Důvody volby řešení PROCE55 od společnosti East-Gate:

- Splnilo **specifické požadavky zákazníka** (žádný „krabicový“ SW bez rozsáhlého programování toho nebyl schopen).
- Umožnilo **spuštění** klíčových funkcí do provozu už **za několik týdnů** od startu projektu.
- Řešení bylo možno implementovat i v prostředí, kde současně probíhaly zásadní organizační změny a změny procesů.
- Možnost použít řešení PROCE55 pro automatizaci dalších procesů (plánována je kvalita a údržba).
- **Jednoduchá a efektivní licenční politika** (licence PROCE55 je dodávána na server, bez ohledu na počet uživatelů).

HYUNDAI
DYMOS

Hyundai Dymos je významným dodavatelem náhradních dílů z plastu pro automobilový průmysl (kompletní sedačky do vozů Hyundai) a také výrobcem převodovek pro automobilový, železniční a vojenský průmysl. Kromě své domovské Koreje má výrobní závody v dalších pěti zemích a výzkumné centrum v USA.

Charakteristika a funkce řešení

- Příjem materiálu do příjmové zóny. Možnost příjmu materiálu na sklad i z výroby (odhlašování) – automatické propojení na disponibilitu a MRP.
- Kontrola kvality na vstupu a párování skutečných dodávek s objednávkami.
- Portál s odvolávkami a stavy materiálu pro subdodavatele a pro tisk čárových kódů subdodavateli.
- Naskladnění hotových výrobků a expedice (dle zákazníkem definované specifické FIFO – na úrovni šarží resp. časových intervalů), zachování homogenity skladů.
- Možnost blokáce pozic/buněk resp. materiálů/dílů i nezávisle na SAP, např. při náhodném zjištění poškození. Možnost dynamického definování specifického uspořádání skladu, automatický mapping na SAP standardní struktury a to i dynamicky v čase změny.
- Optimalizace procesů naskladnění, přeskladnění a vyskladnění s okamžitou odezvou systému a jednoznačnou instrukcí pro operátora.
- Průběžná inventura zásob resp. skladů. Stálý přehled o obsazenosti resp. vytiženosti buněk skladů a monitoring aktuálního stavu skladu. Komplexní skladový reporting pro operativní a strategické rozhodování.

Postup implementace

Prvním hlavním milníkem byl ostrý start jádra funkčního řešení, který se uskutečnil už **šest týdnů od začátku implementace**, a to **v neustále se měnícím prostředí**. Za **šest týdnů** odborníci Ness a East-Gate implementovali funkční řešení, pokrývající přibližně 90 % požadavků zákazníka, ostatní byly zapracovány v následujícím období.

Hlavní přínosy

- Možnost řízení procesů **s použitím různých zařízení** (např. PC, tablet, PDA, dotyková obrazovka) podle reálných potřeb procesu.
- **Jednoduchá obsluha** přes uživatelsky optimalizované uživatelské rozhraní vede k eliminaci možných chyb obsluhy.
- **Rychlé odezvy** pro práci v reálném prostředí logistiky a výroby.
- Konzistentnost a propojení se systémem SAP z hlediska struktury a datového modelu.
- Schopnost práce i v případě, že SAP je nedostupný.
- **Řízení procesů přes čárové kódy**, včetně generování etiket a jejich tisku.
- Portál pro tisk čárových kódů subdodavateli.



SVĚT NEMUSÍ
BÝT SLOŽITÝ



O společnosti Ness Technologies – Jsme globálním poskytovatelem IT a business služeb a řešení se specializací na vývoj softwarových produktů a aplikací, systémovou integraci, konzultace a distribuci software. Naše služby stavíme na dlouhodobě budovaných a ověřených kompetencích, včetně nabídky outsourcingu, nearshore i offshore dodávek. Kolem 7 000 odborníků v pobočkách v Severní Americe, Evropě, Izraeli a Indii a téměř 600 v ČR spojuje výhody globálního know-how a místních znalostí. Na českém trhu patříme k leaderům v oblasti business a IT služeb.

O společnosti East-Gate – Jsme inovátorem v oblasti automatizace podnikových procesů. East-Gate vyvinul a dodává inovativní univerzální BPM řešení PROCE55, které firmy využívají pro automatizaci, integraci a mobilitu kritických podnikových procesů. Řešení PROCE55 používá více jak 10 000 uživatelů v desítkách výrobních závodů, v 11 zemích na 2 kontinentech.